

智造新时代·精益道场实战训练营 第五期

匠创精益学院

智造新时代

● **精益道场**

实战训练营

【教学特色】
通过全面动手设计、搭建、运用、评估等要素，
提升改善技能领悟精益管理的真谛！

我们的企业，为什么利润偏低？
我们的企业，为什么成本无法降低？
面对浪费，为什么我们的员工不着急？
成本过高，为什么我们管理者麻木不仁？

咨询电话：133-6802-3519

一个精益的思考方式造就了一个丰田，引发了工业革命。随着工业时代的变革，“精益”被更多的冠以思想，即是思想的高度，又是放之四海皆准的真理。

变化的是进步时代，不变的是学习脚步，为更好的提供学习平台，更为有效的将精益理念的工具、模式、方法传播出去和应用在实际生产管理上，匠创精益学院推出西南首家精益道场实训基地，根据国内大多制造企业的实际生产状况和文化差异，打造了国内最先进的精益智能工业思想与最优秀口碑服务业完美结合的专属化精益道场——智造新时代•精益道场实战训练营。

【课程特色】

- 教学特色：通过全面动手设计、搭建、运用、评估等要素，提升改善技能，领悟精益管理的真谛！
- 名师团队：世界百强企业十五年管理工作经验，德国大众集团认证的《精益生产培训师》
- 技能实践：亲自设计、动手制作、全情体验（推动、拉动、流动、完美的设计）。
- 经典案例：海量真实案例分享，活学活用。
- 小班教学：面对面贴身教学，全面系统指导，确保教学质量。

【课程收益】

- 学习行业佼佼者的管理模式，打破思想壁垒，学习生产过程的成本控制，实现最少投入最大产出；
- 把工厂搬到现场，通过沙盘模拟实操，更直观的解决问题；
- 通过模拟实操，掌握“多品种小批量”生产管理技巧，通过海量的成功案例，启发和培养企业精益改善人才；
- 掌握低成本自动化精益生产的基本知识与运用技巧；

【课程安排】

第一天	入场签到
	分组，破冰，选组长，制定小组口号
	1、精益道场课程背景； 2、精益人员能力模型简介 研讨：面对工业 4.0/智能制造,制造业路在何方，如何做？ 3、精益起源-美日对比 4、精益精髓-企业育人

	<p>5、精益道场全球应用</p> <p>6、精益意义-国内形势和如何应对</p> <p>7、推行精益生产方法- 40 个新版方法模块</p> <p>8、8 + 2 种浪费解析</p> <p>案例研讨：生命的标尺</p> <p>9、方法模块 5S 管理培训学习</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 5S 管理推进的目的和意义； ● 企业为什么要推行 5S 管理？ ● 5S 活动误区剖析和正确认识 ● 如何实施 5S 管理？
	<p>工程车精益模拟实战</p> <p>第一轮：推动式生产模拟实训—推式生产</p> <p>研讨：根据生产数据总结分析讨论</p>
	<p>1. 方法模块学习—看板管理</p> <p>看板管理概述</p> <p>看板的基本种类和用途</p> <p>精益生产看板管理实施</p> <p>2. 方法模块学习—线旁超市</p> <p>线旁超市的概念和存在意义</p> <p>线旁超市与补发货模式</p> <p>管理责任明确与分配</p> <p>线旁超市执行和推广</p> <p>3. 方法模块学习—标准储备</p>
	<p>工程车精益模拟实战</p> <p>第二轮工程车模拟—拉式生产</p> <p>研讨：从推式生产到拉式生产精益变革</p>
	<p>掌握标准化理论及推进精益生产的方法模块。</p> <p>1. 标准化操作理论学习</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 标准化作业概要 ● 标准作业制定 ● 标准作业运营及改善

	<ul style="list-style-type: none"> 2. 作业指导书制作模拟实践 3. 动作经济性 4. 目视化管理
第二天	<ul style="list-style-type: none"> 5. 拿取范围优化、 6. MTM (方法时间测量) 学习 7. 节拍平衡 8. 动作经济性 9. 工位布局
	<p>工程车精益模拟实战</p> <p>第三轮：工程车模拟实践—拉式生产 / 标准化操作</p> <p>研讨：在标准化操作实施注意事项；</p>
	<ul style="list-style-type: none"> 1. 流动式工程车模拟 2. 大料箱换小料箱 3. 无包装上件 4. 排序备货 5. SPS 配货 6. 物流准时化
	<p>工程车精益模拟实战</p> <p>第四轮：工程车模拟实践—拉式生产/物流</p> <p>研讨：如何实施单件流和混线生产？</p>
	<ul style="list-style-type: none"> 1. 拖车供货 2. 单元线 3. 低成本自动化
	<p>工程车精益模拟实战</p> <p>第五轮：工程车模拟实践—单元线，柔性生产方式</p> <p>研讨：如何实施低成本自动化和推进单元线；</p>
	<p>总结、合影、发放结业证书、课后作业布置；</p>

【场景预览】



【学员总结】



课后感

尊敬的刘老师、王老师、徐院长您们好，有幸来到山城重庆听两位老师的课，通过您的引导，使我认识到作为管理者，应该注重以问题为导向，在企业发展的过程中，为企业创造更多的价值和利润。

1. 时间，有效时间，也就是一个人的有限的生命更有意义，把时间和精力投入到重要的事情上，通过时间创造价值，创造价值。
2. 配合合理，人和机的有效安排。
3. 成本控制，成本材料控制，流程的优化和效率。
4. 5S的影响，企业的形象，企业的信誉，企业的效率。

备注：在众群

通过今日培训学到的知识总结如下：

- 一、成本控制

成本控制的意义，成本控制的目的，成本控制的对象，成本控制的方法，成本控制的原则，成本控制的责任，成本控制的要求。
- 二、5S管理

5S管理是一种“现场管理”的“现场管理”，其目的是通过整理、整顿、清扫、清洁、素养这五个方面，使现场环境整洁、有序、安全、卫生、舒适，从而提高工作效率，降低生产成本。
- 三、流程管理

流程管理是一种科学的管理方法，它通过对企业业务流程的梳理、优化、再造，使企业运营更加高效、透明、规范。
- 四、沟通、协作的重要性

沟通是管理的基础，协作是管理的保障。只有良好的沟通和协作，才能确保企业各项任务的顺利完成。

【培训导师】

匠创精益学院专家培训师——王老师



大众集团认证精益生产培训师

吉林省精益协会副会长

新益为咨询特聘讲师

具有十五年世界 500 强企业生产及人员管理经验。擅长现

场精益改善、各级别人员的能力提升及培训和精益体系的搭建。通过融合日本、德国和中国的不同的管理特点自创更适用于制造企业的“2332”式管理能力提升方法。

2015 获得中国人社部《国家专业技术人员中国汽车行业 IE 技术人才》证书

2015 获得中国人才研究会汽车人才专业委员会最佳团队

主要课题研究方：精益生产、现场管理、管理能力提升等

【报名详情】

【主办单位】匠创精益学院

【协办单位】重庆新益为企业管理顾问有限公司 重庆益策企业管理咨询有限公司

匠创（重庆）标识制作有限公司

【开班计划】2019 年 4 月 19 - 20 日，（星期五、星期六）

【学习费用】3680 元/人（含授课、证书、场地、资料、午餐；经培训考评通过后颁发证书），企业超过 20 人建议专场学习（企业专场价格：58000 元）

【学习地址】重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 A 栋 13 楼（新益为|匠创精益学院）

【参加对象】

- 1、制造业总监、经理、现场主管、班组长和骨干人员、企业精益项目推进办及成员；
- 2、其他希望深入学习精益的人员。

智造新时代·精益道场实战训练营

报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：_____

行 业：_____ 参加培训人数：_____

主要 联系人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
是否需要代订酒店： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否					
入宿日期_____，住宿天数____天，单人标间____间，双人标间____间					
是否需要开具发票： <input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否					
公司抬头_____，纳税识别号_____，					

联系方式：

1、重庆新益为企业管理顾问有限公司|匠创精益学院

2、联系人：刘径 17783690515 微信同号，

QQ：308946768

3、邮 箱：liujing@cqxyw.com



【微信收款码】温馨提示：可长按识别或扫右侧收款二维码进行付款